

FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **MAURO MARTINELLI**
Indirizzo
Telefono
Fax
E-mail
Nazionalità italiana
Data di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da - a) Dal 16.2.2024 (in corso)
• Datore di lavoro **Regione Friuli Venezia Giulia**
• Tipo di azienda o settore Ente Locale
• Tipo di impiego **Componente Organismo Indipendente di Valutazione collegiale**
• Mansioni e responsabilità Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale
- Date (da - a) Dal 12.2.2024 (in corso)
• Datore di lavoro **Istituto "Cesana Malanotti"**
• Tipo di azienda o settore IPAB a Vittorio Veneto (TV)
• Tipo di impiego **Nucleo di Valutazione monocratico**
• Mansioni e responsabilità Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale
- Date (da - a) Dal 1.9.2023 (in corso)
• Datore di lavoro **Comune di Pettorazza Grimani (RO)**
• Tipo di azienda o settore Ente Locale
• Tipo di impiego **Nucleo di Valutazione monocratico**
• Mansioni e responsabilità Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale
- Date (da - a) Dal 7.4.2023 (in corso)
• Datore di lavoro **Azienda ULSS 1 Dolomiti (Belluno)**
• Tipo di azienda o settore Azienda Socio Sanitaria
• Tipo di impiego **Componente Organismo Indipendente di Valutazione collegiale**
• Mansioni e responsabilità Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale
- Date (da - a) Dal 16.3.2023 (in corso)
• Datore di lavoro **Opera Pia Coianiz (Tarcento - Udine)**
• Tipo di azienda o settore Azienda Pubblica di Servizi alla Persona
• Tipo di impiego **Organismo Indipendente di Valutazione monocratico**
• Mansioni e responsabilità Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale
- Date (da - a) Dal 24.1.2023 (in corso)
• Datore di lavoro **Comune di Porto Tolle (RO)**
• Tipo di azienda o settore Ente Locale
• Tipo di impiego **Nucleo di Valutazione monocratico**
• Mansioni e responsabilità Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- Date (da - a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Mansioni e responsabilità

Dal 1.6.2022 (in corso)
Comune di Loreo (RO)
 Ente Locale

Nucleo di Valutazione monocratico

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- Date (da - a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Mansioni e responsabilità

Dal 1.3.2020 (in corso)
Provincia Autonoma di Trento (Consiglio Provinciale)

Ente Locale - Provincia Autonoma

Componente Nucleo di Valutazione collegiale

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- Date (da - a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Mansioni e responsabilità

Dal 1.6.2018 (in corso)
Comune di Chioggia (Città Metropolitana di Venezia)

Ente Locale

Presidente Nucleo di Valutazione collegiale

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- Date (da - a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Mansioni e responsabilità

Dal 11.11.2015 al 14.8.2020

Regione Veneto

Ente Locale

Componente e (dal 4.6.2019) presidente dell'OIV

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- Date (da - a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Mansioni e responsabilità

Dal 17.5.2016 al 14.8.2020

Agenzia Regionale per la Prevenzione e Protezione Ambientale del Veneto

Agenzia regionale

Componente e (dal 4.6.2019) presidente dell'OIV

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- Date (da - a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

Dal 17.5.2016 al 14.8.2020

Istituto Regionale Ville Venete

Ente strumentale della Regione per la salvaguardia del patrimonio artistico delle ville venete

Componente e (dal 4.6.2019) presidente dell'OIV

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- Tipo di impiego
- Mansioni e responsabilità
 - Date (da - a)
 - Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Mansioni e responsabilità

Dal 17.5.2016 al 14.8.2020

Veneto Lavoro

Ente strumentale della Regione Veneto

Componente e (dal 4.6.2019) presidente dell'OIV

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- Date (da - a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Mansioni e responsabilità

Dal 17.5.2016 al 14.8.2020

Parco regionale veneto del delta del Po

Parco regionale

Componente e (dal 4.6.2019) presidente dell'OIV

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- Date (da - a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Mansioni e responsabilità

Dal 17.5.2016 al 14.8.2020

Parco naturale regionale del fiume Sile

Parco regionale

Componente e (dal 4.6.2019) presidente dell'OIV

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- Date (da - a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Mansioni e responsabilità

Dal 17.5.2016 al 14.8.2020

Parco regionale dei Colli Euganei

Parco regionale

Componente e (dal 4.6.2019) presidente dell'OIV

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- Date (da - a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Mansioni e responsabilità

Dal 17.5.2016 al 14.8.2020

ESU - ARDSU Venezia

Agenzia regionale per il diritto allo studio universitario

Componente e (dal 4.6.2019) presidente dell'OIV

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- Date (da - a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Mansioni e responsabilità

Dal 17.5.2016 al 14.8.2020

ESU Padova

Agenzia regionale per il diritto allo studio universitario

Componente e (dal 4.6.2019) presidente dell'OIV

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- Date (da - a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Mansioni e responsabilità

Dal 12.7.2016 al 14.8.2020

ESU Verona

Agenzia regionale per il diritto allo studio universitario

Componente e (dal 4.6.2019) presidente dell'OIV

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- Date (da - a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Mansioni e responsabilità

Dal 1.2.2018 al 14.8.2020

Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura

Agenzia regionale

Componente e (dal 4.6.2019) presidente dell'OIV

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- Date (da - a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

Dal 22.5.2012 (in corso)

Comune di Belluno

Ente Locale

Funzionario amministrativo presso Servizio Personale e dal 1.9.2018
Avvocatura civica con rapporto di lavoro part-time (50%)

- Mansioni e responsabilità

Gestione giuridica ed economica del personale / supporto a gestione
contenzioso dell'Ente

- Date (da - a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Mansioni e responsabilità

Dal 10.11.2001 al 15.6.2004 e dal 17.6.2004 al 21.5.2012

Comune di Belluno

Ente locale

Dirigente amministrativo

Mansioni dirigenziali esercitate all'interno del **Settore Organizzazione**, e poi del **Settore Servizi alla Persona**, con coordinamento delle attività relative a:

- Servizio **Personale e Organizzazione**: presidenza della delegazione trattante di parte pubblica per il personale non dirigente, presidenza commissioni di concorso, organo disciplinare monocratico, assistenza al nucleo di valutazione, predisposizione e sviluppo piani di formazione, predisposizione, applicazione e implementazioni del sistema di misurazione e valutazione del personale dipendente e dirigente. In questo periodo ho promosso e gestito direttamente alcune attività di progetto: tra le principali il corso di autoformazione per posizioni organizzative, avviato nel 2002 a seguito dell'istituzione della relativa area; la predisposizione, applicazione e implementazione del nuovo sistema di misurazione e valutazione del personale dipendente e dirigente (2003); l'indagine sulla rilevazione del

benessere organizzativo (indagine 2004-2005 nell'ambito del progetto del Dipartimento della Funzione Pubblica conseguente all'emanazione della direttiva 24.3.2004, con presentazione dei risultati in un convegno nazionale a Rimini nel luglio 2005);

- Servizio **Cultura**: presidenza commissioni di gara, coordinamento biblioteche comunali, museo civico e archivio storico. Tra le attività di progetto, la partecipazione a un corso sulla didattica museale (2006) con successivo percorso di innovazione organizzativa all'interno del museo civico; l'organizzazione di una grande mostra su Andrea Brustolon (marzo-luglio 2009), in collaborazione con la Soprintendenza, la Regione Veneto, la Provincia di Belluno, la Diocesi di Belluno-Feltre e la Fondazione Cariverona; nell'ambito del coordinamento delle mense scolastiche, istituzione (2004) di un comitato mensa paritetico tra Comune, genitori e ditta incaricata della gestione delle cucine per il monitoraggio periodico della qualità del servizio;

- Servizio **Sociale**: gestione e coordinamento degli asili nido comunali e di alcuni progetti di sostegno alle fasce deboli; tra le principali attività di progetto, la modifica della ragione giuridica della Casa di Riposo comunale "Gaggia Lante", da Istituzione a SpA (gennaio 2004), seguendo in particolare tutta la contrattazione decentrata e la parte relativa al trasferimento del personale;

- Servizi **Demografici** e cimiteriali. Tra le attività di progetto, nel 2004 l'applicazione di un nuovo modello organizzativo condiviso con la Diocesi e le agenzie di pompe funebri per la gestione dei funerali; nel 2005 l'ideazione in house di un programma informatico per la partecipazione al lutto dei parenti emigrati e la costruzione di una sorta di cimitero virtuale (ma era decisamente in anticipo sui tempi ed è stato abbandonato per lo scarso riscontro);

- incarico di vice Segretario Generale nei casi di assenza del Segretario.

• Date (da - a)	Dal 7.6.1994 al 30.6.1999
• Datore di lavoro	Regione Toscana, Comune di Firenze, Comune di Montemurlo (PO), Comune di Belluno
• Tipo di azienda o settore	Enti Locali
• Tipo di impiego	Istruttore - funzionario amministrativo
• Mansioni e responsabilità	UOC Relazioni sindacali (Regione Toscana) Direzione attività economiche (Comune di Firenze), Responsabile Servizio Personale (Comune di Montemurlo e Comune di Belluno). Presso il Comune di Belluno ho ideato, progettato, coordinato e realizzato un'indagine di rilevazione del benessere organizzativo nel periodo ottobre 2015 - aprile 2016. I risultati di tali indagini e le proposte di miglioramento organizzativo sono stati pubblicati su RUPA (Risorse Umane nella Pubblica Amministrazione).

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da - a) Novembre 2017 - Ottobre 2020
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Institute of Constructivist Psychology - Scuola quadriennale di specializzazione postuniversitaria in psicoterapia con sede in Padova
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Psicologia generale, psicologia del linguaggio, metodologia della ricerca, psicologia dei sistemi aziendali, psicologia delle organizzazioni, psicoterapia dei gruppi, psicologia sociale
- Qualifica conseguita Diploma di specializzazione in Psicoterapia conseguito il 29 marzo 2021
- Livello nella classificazione nazionale EQF8

- Date (da - a) Anno accademico 2012/2013 - anno accademico 2014/2015
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Padova - Facoltà di Psicologia - Corso di laurea magistrale
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Psicologia sociale; Gruppi e conflitto; Empowerment e formazione della persona
- Qualifica conseguita Diploma di laurea magistrale in Psicologia sociale, del lavoro e della comunicazione conseguita in data 23.4.2015 con punteggio di 101/110
- Livello nella classificazione nazionale EQF7

- Date (da - a) Anno accademico 2008/2009 - anno accademico 2011/2012
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Padova - Facoltà di Psicologia - Corso di laurea di primo livello
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Psicologia del lavoro; Sviluppo organizzativo; Psicologia della formazione e dell'orientamento; Psicologia delle organizzazioni; Organizzazione aziendale; Psicotecnologie e processi formativi
- Qualifica conseguita Diploma di laurea triennale in Discipline della ricerca psicologico-sociale conseguita in data 11.12.2012 con punteggio di 104/110
- Livello nella classificazione nazionale EQF6

- Date (da - a) Anno accademico 1991/1992
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Venezia Cà Foscari - Dipartimento di Economia e Direzione Aziendale - Corso post-universitario a tempo pieno
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Organizzazione e gestione aziendale; comportamento organizzativo; decisioni strategiche; analisi competitiva; marketing; comunicazione
- Qualifica conseguita MCA - Master in Comunicazione d'Azienda
- Livello nella classificazione nazionale EQF7

- Date (da - a) Anno Accademico 1981/1982 - anno accademico 1990/1991
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Firenze - Facoltà di Giurisprudenza - Diploma di laurea - vecchio ordinamento
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Diritto civile e penale (parte generale e parte speciale); Diritto amministrativo e costituzionale; Procedura civile e Procedura penale; Diritto del lavoro; Macroeconomia
- Qualifica conseguita Laurea in Giurisprudenza conseguita in data 13.2.1991 con punteggio di 97/110
- Livello nella classificazione nazionale EQF7

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUA

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buona
Buona
Buona

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

Capacità di motivazione, organizzazione e coinvolgimento delle risorse umane e capacità di coordinamento di gruppi di lavoro interdisciplinari.

Capacità di gestione delle riunioni e dei gruppi di lavoro, abilità nell'interagire in modo proattivo con dirigenti e dipendenti, acquisita nel corso degli incarichi in qualità di OIV e NdV.

Capacità di mediazione e gestione del conflitto: utilizzo di strategie e tecniche di negoziazione efficace.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

Orientamento al risultato; gestione di micro e macro organizzazioni con obiettivi, professionalità ed attitudini differenti in distinte aree di intervento maturata in organizzazioni territoriali di aree e dimensioni diverse.

Capacità di gestione ottimale del tempo e di organizzazione del lavoro; capacità di problem solving; efficienza ed efficacia nel raggiungimento degli obiettivi.

Orientamento alla progettazione e alla realizzazione di interventi innovativi. Adattabilità e flessibilità; apertura alla sperimentazione.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

Capacità di gestire colloqui di selezione e condurre audizioni in relazione ai vari step del ciclo della performance organizzativa e individuale.

Conoscenza ed utilizzo di strumenti informatici in ambiente Windows e Open Office.

Conoscenza ed utilizzo di strumenti di analisi organizzativa con particolare riferimento alle indagini sul benessere organizzativo.

Capacità di metacomunicazione e abilità nella lettura di prossemica, linguaggio non verbale e paraverbale.

CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE

Musica, scrittura, disegno ecc.

Giornalista pubblicitista iscritto all'albo dal 1995 al 2017.

Collaborazioni con il mensile di critica teatrale Sipario e con il portale www.cinemaepsicologia.it

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Competenze non precedentemente indicate.

- A partire dal 2018: esperto aggiunto in commissioni di concorso pubblico in qualità di psicologo del lavoro - esperto in selezione del personale (Comune di Firenze, Provincia Autonoma di Trento, Comune di Castelfranco Veneto, Unione Montana Feltrina, ESU Venezia, Comune di Ponte nelle Alpi, Comune di Montorso vicentino, ARPA Veneto, Agenzia regionale veneta per i pagamenti in agricoltura, e altri enti territoriali).

- Formatore in Enti pubblici: gestione dei concorsi pubblici, problem solving, coaching, utilizzo dei sistemi di valutazione e gestione del ciclo della performance, sviluppo organizzativo.

PATENTE O PATENTI

Patente di guida cat. B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Coniugato, con due figli.

Albi o elenchi:

- Iscritto dal 13.2.2017 all'elenco nazionale degli OIV al n. 475, in fascia 3.
- Iscritto dal 5.9.2016 all'albo degli Psicologi Psicoterapeuti della Regione Veneto, sez. A, al n. 9996.

Corsi di formazione nei seguenti ambiti:

- Il ruolo del dirigente pubblico;
- Sviluppo delle competenze nella gestione del processo di valutazione;
- Processi negoziali e gestione del conflitto;
- Coordinamento intersettoriale e lavoro per progetti;
- Competenze manageriali per dirigenti e posizioni organizzative;
- Modelli organizzativi e modifica delle strutture;
- Riduzione dei costi di struttura;
- Il sistema disciplinare nel lavoro pubblico;
- Flessibilità e lavoro pubblico;
- Corso di formazione e aggiornamento per i componenti degli Organismi Indipendenti di Valutazione organizzato dall'Università di Napoli Federico II;

Attività di ricerca:

Partecipazione al progetto di ricerca dell'Università di Milano (Dipartimento di scienze giuridiche "Cesare Beccaria") relativo alla redazione di un manuale di selezione del personale basato sui profili di competenza (2021);

Attività di docenza:

- "Concorsi pubblici: vincoli e opportunità per la scelta del candidato ideale" (AVEPA, settembre 2023);
- Workshop per dirigenti regionali sulla gestione del ciclo della performance (Regione Veneto, settembre 2018 e 2019);
- Formazione operatori per indagini di rilevazione del benessere organizzativo (Comune di Belluno (gennaio-marzo 2016);
- Ideazione e coordinamento corso di autoformazione per Posizioni Organizzative (Comune di Belluno, marzo-giugno 2002 in occasione dell'istituzione dell'area delle Posizioni Organizzative).

Riconoscimenti: finalista al Premio Innovazione 2018 organizzato dall'Ordine Psicologi del Veneto con un progetto dal titolo " *Ri-valutazione del pubblico impiego: dall'adempimento all'idea-azione* ".

Convegni: presentazione di un paper di ricerca dal titolo " *Staff assessment: the evaluator/evaluated relationship between hope and concern* " al XIVth Biennial Conference of the European Personal Construct Association, Edinburgh, 5-8 July 2018.

Pubblicazioni: " *La soddisfazione in un gruppo di lavoratori dipendenti in tempo di crisi* ": esplorazione dei profili di ottimismo, speranza e resilienza misurati in un campione di dipendenti pubblici e uno di dipendenti privati, su "RUPA - Risorse Umane nella Pubblica Amministrazione", Maggioli Editore, n. 2/2013, pagg. 37-51.

" *Indagine sul benessere organizzativo del personale dipendente del Comune di Belluno* ", su "RUPA", n. 4-5/2016, pagg. 18-38.

" *The Evaluation of the Individual Performance of the Public Employee. A Research Design Based on Constructivist Tools* " (rivista "Personal Construct - Theory and Practice; abstract con link all'articolo: <http://www.pcp-net.org/journal/pctp19/martinelli19a.html>).

" *La valutazione dei fattori di prestazione del dipendente pubblico: una proposta di intervento basata su strumenti costruttivisti* ", su RUPA, n. 2/2021.

" *Di cosa parliamo quando parliamo di concorsi pubblici. Dalla verifica delle conoscenze alla scelta del candidato ideale: vincoli e opportunità di una procedura da ripensare* ", su "RUPA", n. 1/2013, pagg. 24-46.

Incarichi:

- dall'11 luglio 2015 al 15 maggio 2018: presidente del Comitato Unico di

Garanzia del Comune di Belluno.

Sotto la mia personale responsabilità, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445 del 28/12/2000 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'art.76 del citato D.P.R. per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci dichiaro che quanto indicato nel presente curriculum corrisponde a verità.

18 marzo 2024

Mauro Martinelli